

**DESENVOLVE-SE**  
AGÊNCIA SERGIPE DE DESENVOLVIMENTO

SECRETARIA DE  
ESTADO DA CASA CIVIL



**SERGIPE**  
GOVERNO DO ESTADO

# RELATÓRIO DE GESTÃO

ENTIDADE	Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A
SIGLA	DESENVOLVE-SE
CÓD. UNID. GESTORA	2513
CNPJ	51.813.615/0001-78
NATUREZA JURÍDICA	Sociedade Anônima de Economia Mista
FINALIDADE	Desenvolvimento Econômico do Estado
CONTATO	(79) 3012-3334
DIRETOR-PRESIDENTE	Milton Arthur Vasconcelos de Andrade Cruz
PÁGINA DA INTERNET	<a href="https://desenvolve.se.gov.br/">https://desenvolve.se.gov.br/</a>
SEDE E ENDEREÇO POSTAL	Av. Mário Jorge Menezes Vieira, n° 667, Coroa do Meio, CEP.: 49035-100, Aracaju/SE.
PERÍODO DE REFERÊNCIA	2024

## 2. Apresentação

Instituída em 09 de agosto de 2023, após autorização legislativa veiculada por intermédio da Lei n° 9.180, de 10 de abril de 2023, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A, doravante denominada simplesmente DESENVOLVE-SE (CNPJ n° 51.813.615/0001-78) é pessoa jurídica de direito privado, na forma de sociedade de economia mista, sob o controle acionário do Estado de Sergipe, regida pelas disposições da Lei das Estatais (Lei Federal n° 13.303/16), naquilo que lhe for aplicável por força do Decreto Estadual n° 30.623, de 27 de abril de 2017, pela Lei das Sociedades por Ações (Lei Federal n° 6.404/76) e por estatuto próprio, estando vinculada à Secretaria de Estado da Casa Civil - SECC.

A empresa atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia sergipana nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, indústria, serviços, agronegócio, mineração, energias renováveis, inovação e base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos, incentivando investimentos, agregando valor aos produtos e inserção de novas empresas no mercado.

Alinhada com as tendências nacionais e internacionais, atuará como incubadora e catalizadora de iniciativas de alto impacto positivo no Estado e como um *think tank*, ao realizar estudos e elaborar projetos que irão guiar o planejamento de longo prazo de Sergipe.

A Agência possui os seguintes acionistas:

O ESTADO DE SERGIPE, pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no CNPJ sob o nº 13.128.798/0001-01, com sede administrativa na Avenida Adélia Franco, 3305, Inácio Barbosa, Aracaju - SE, CEP: 49040-020.

A COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE SERGIPE - CODISE, sociedade de economia mista estadual, inscrita CNPJ/MF sob número 13.146.642/0001-45, com sede na Av. Empresário José Carlos Silva, 4444, Bairro Inácio Barbosa, Aracaju/SE, CEP: 49040-850

A Lei nº 9.346, de 26 de dezembro de 2023, alterou o capital social inicial da Desenvolve-SE para R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) dividido em 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal equivalentes a 90% para o Estado de Sergipe e 10% para a Codise.

A Companhia possui as seguintes competências legais: I - desenvolver relações internacionais e criar condições para a melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado nos mercados nacional e internacional; II - realizar a gestão de ativos e participações de modo a contribuir com a consecução dos seus objetivos institucionais; III - desenvolver e executar projetos de concessão comum, concessão patrocinada, concessão administrativa, concessão regida por legislação setorial, permissão de serviço público, concessão de uso ou arrendamento de bem público, concessão de direito real e os outros negócios público-privados para o desenvolvimento econômico do Estado; IV desenvolver programas e ações destinadas desburocratização e melhoria do ambiente de negócios no Estado de Sergipe; V - auxiliar o órgão central do Sistema de Planejamento e Monitoramento Estratégico do Poder Público Estadual no planejamento de longo prazo de Sergipe; VI - desenvolver e executar projetos estruturantes e atrair investimentos para o Estado.

A DESENVOLVE-SE, no exercício de suas competências, poderá: I – firmar convênios, acordos, contratos e ajustes com órgãos da administração pública direta ou indireta, inclusive fundações, e com entidades privadas, para a consecução dos seus fins; II - receber doações e subvenções; III - planejar, administrar, adquirir, incorporar, comercializar e locar imóveis e outras atividades correlatas, como apoio aos setores secundários e terciários, diretamente ou com a participação de agentes do setor público ou da iniciativa privada; IV - administrar os recursos financeiros oriundos das prestações dos seus serviços; V - realizar estudos, divulgar oportunidades de investimentos, o potencial socioeconômico do Estado e seus produtos mais característicos; VI – fornecer consultoria, assessoria, intermediação, prestação de serviços, suporte técnico para negócios associados ao seu objeto social; VII - realizar, participar e apoiar feiras e

missões, seminários, exposições e outros eventos, de forma a subsidiar com informações básicas, objetivando o desenvolvimento do setor produtivo e dos demais setores, nos quais a agência venha a atuar; VIII - implementar ações de promoção e atração de investimento; IX - participar do capital de sociedade industriais, comerciais, agrícolas, agroindústrias e de serviços, com utilização de recursos financeiros próprios ou bens do seu patrimônio, visando estimular o crescimento econômico do Estado de Sergipe; X - participar do capital de sociedade de propósito específico, incumbida de implantar e gerir objetos de parceria público-privada - PPP, em conformidade com o disposto na Lei (Federal) nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004, que institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada, no âmbito da administração pública, e de acordo com as normas estaduais pertinentes; XI - participar de fundo de capital de risco que invista em empresas de base tecnológica ou em empresas emergentes, de micro e pequeno porte, bem como em empresas de médio e grande porte, cujas implantações em território sergipano sejam consideradas de elevada relevância para a economia sergipana, assim definidas pelas instâncias próprias existentes no Poder Executivo Estadual e desde que sejam utilizados recursos próprios da DESENVOLVE-SE; XII - adquirir quotas de fundos mútuos de investimentos em empresas emergentes, desde que sejam utilizados recursos próprios da DESENVOLVE-SE; XIII - instituir câmaras setoriais, comitês ou grupos de trabalho, objetivando aprofundar assuntos específicos de naturezas econômica, tributária e social, a fim de atingir seu objeto social; XIV - promover capacitação de recursos humanos, consultoria e assessoramento técnico para fortalecimento de setores produtivos; XVI-administrar instrumentos e/ou mecanismos estabelecidos pelo Governo do Estado de Sergipe para implementar ações de promoção e atração de investimento; XVII - exercer outras atribuições necessárias ao cumprimento de suas finalidades.

Sendo uma Sociedade Anônima de Capital Fechado, a companhia possui a seguinte estrutura de governança: 1) Assembleia-Geral; 2) Conselho de Administração; 3) Diretoria Executiva; 4) Conselho Fiscal.

A Assembleia Geral, composta unicamente pelos acionistas com direito a voto (Estado de Sergipe e Companhia de Desenvolvimento Econômico de Sergipe-CODISE) é o órgão máximo da Sociedade, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social.

Por sua vez, o Conselho de Administração se constitui como sendo órgão de deliberação colegiada, orientação e consulta, tendo por finalidade fixar a política de atuação da DESENVOLVE-SE, sendo composto de 7 (sete) membros eleitos pela Assembleia Geral, com um prazo de gestão unificado de 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo, 03 (três) reconduções consecutivas.

O Conselho Fiscal, por seu turno, possui os poderes e atribuições determinadas em Lei, sendo composto por 03 (três) membros efetivos e 03 (três) respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral para um prazo de gestão unificado de 02 (dois) anos, permitidas 02 (duas) reconduções consecutivas.

A DESENVOLVE-SE será administrada por uma Diretoria Executiva, à qual caberá a execução dos seus negócios, com funções representativas e executivas.

A Diretoria Executiva da DESENVOLVE-SE é composta por 08 (oito) Diretorias, quais sejam: 1) Presidência; 2) Diretoria de Gestão e Governança; 3) Diretoria de Parcerias Estratégicas Público-Privadas; 4) Diretoria de Gestão de Ativos e Participações; 5) Diretoria de Projetos Estratégicos Planejamento de Longo Prazo; 6) Diretoria de Desburocratização e Fomento Ambiente de Negócios; 7) Diretoria de Captação de Recursos e Atração de Investimentos; 8) Diretoria de Relações Internacionais e Comércio Exterior.

As competências de cada Diretoria estão disciplinadas no estatuto da Companhia.

## MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A - DESENVOLVE-SE vem apresentar o presente Relatório da Administração que versa sobre os atos de gestão praticados no exercício de 2024, com o objetivo de prestar contas e demonstrar os resultados obtidos no ano em referência, além de cumprir e atender as determinações do art. 8º, IX da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que impõe às empresas públicas e sociedades de economia mista o dever de divulgar relatório integrado ou de sustentabilidade, de forma a obedecer ao postulado da transparência.

Tendo em vista que a Companhia somente teve sua constituição em 09/08/2023, com posse dos membros da Diretoria Executiva em 25/08/2023, e integralização de parte do capital social realizada pelo Estado de Sergipe em 31/10/2023, esse é o segundo Relatório de Gestão apresentado pela DESENVOLVE-SE, devendo ser destacado que 2024 se caracterizou por ser um ano voltado para a estruturação interna da empresa, de forma a possibilitar a persecução de seus objetivos institucionais.

### ***Missão***

Executar a política de desenvolvimento socioeconômico do Estado de Sergipe, através da geração de ambiente propício à viabilização de novos negócios e investimentos, contribuindo para o avanço da competitividade dos setores econômicos, com equidade, inovação e sustentabilidade.

### ***Visão***

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico favorecendo a ambiência de negócios.

### ***Valores***

1. Compromisso com o interesse público, ética e transparência;
2. Redução das desigualdades regionais;
3. Responsabilidade econômica, social e ambiental;
4. Integração com parceiros públicos e privados;
5. Busca permanente por eficiência e inovação.

## **3. Organograma**

Em 31 de dezembro de 2024, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. contava com um quadro funcional de 53 (cinquenta e três) colaboradores, incluindo diretores e servidores cedidos. Cada um desempenha um papel essencial no desenvolvimento e execução das atividades estratégicas da instituição, garantindo o cumprimento de sua missão e o alcance dos objetivos institucionais.

A estrutura organizacional da Agência está distribuída entre as seguintes diretorias:

**Presidência** – Responsável pela gestão estratégica e coordenação geral das atividades da Agência.

**Diretoria de Gestão e Governança** – Encarregada da implementação de boas práticas de governança corporativa e gestão interna.

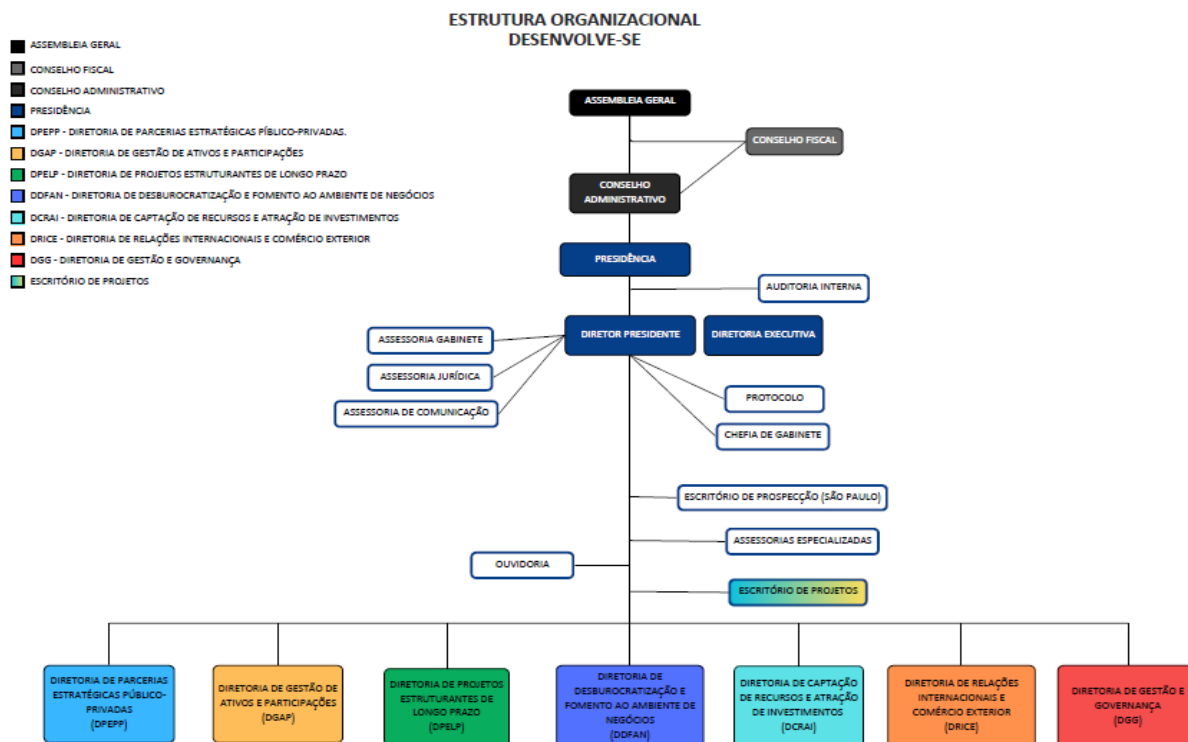
**Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios** – Atua na simplificação de processos e na criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento empresarial em Sergipe.

**Diretoria de Captação de Recursos e Atração de Investimentos** – Focada na captação de recursos financeiros e na atração de investimentos para impulsionar o crescimento econômico do estado.

**Diretoria de Projetos Estruturantes e Planejamento de Longo Prazo** – Responsável pela concepção e execução de projetos estratégicos e pelo planejamento de ações de longo prazo.

**Diretoria de Gestão de Ativos e Participações** – Gerencia os ativos e participações da Agência, com foco na otimização e valorização patrimonial.

**Diretoria de Relações Internacionais e Comércio Exterior** – Promove a inserção da Agência no mercado global, fortalecendo parcerias e estimulando o comércio exterior. A atuação conjunta dos 53 colaboradores é determinante para o sucesso da Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A., contribuindo diretamente para o fortalecimento econômico e social do estado.



Anexo 01\*

## **Expansão e Infraestrutura Operacional**

Em 2024, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. consolidou sua estrutura física e operacional com a instalação de sua sede principal em Aracaju e a abertura de um escritório estratégico em São Paulo. Essas iniciativas representaram um marco significativo para a expansão e fortalecimento da instituição, proporcionando maior capilaridade, eficiência e dinamismo nas relações institucionais e no fomento ao desenvolvimento econômico.

Além da expansão física, a Agência modernizou sua infraestrutura tecnológica, implementando redes de dados robustas e adotando processos inovadores para otimizar suas operações, garantindo maior eficiência na execução de suas atividades.

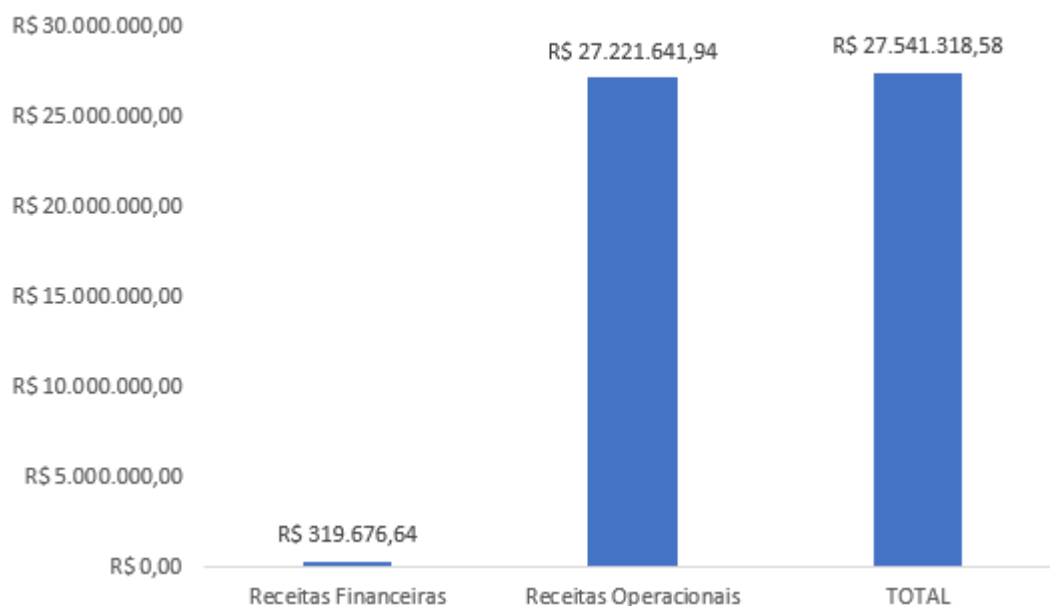
### **Gestão Contratual e Investimentos**

Ao final do exercício de 2024, a Desenvolve-SE contabilizava um total de 43 contratos ativos, além de aditivos, apostilamentos e distratos, totalizando um montante de R\$ 18.089.768,56. Esses contratos desempenham um papel estratégico na manutenção e fortalecimento das atividades institucionais da Agência, assegurando a continuidade de serviços essenciais e a disponibilidade de insumos indispensáveis para seu pleno funcionamento.

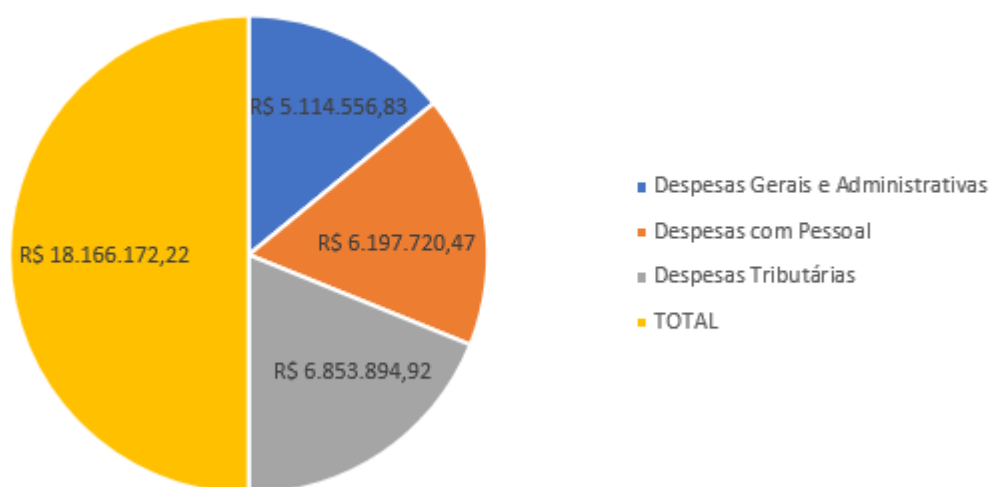
O gerenciamento eficiente desses contratos foi determinante para garantir transparência, otimização de recursos e sustentabilidade financeira, contribuindo diretamente para a execução das ações e projetos da Agência ao longo do ano.

## **4. Desempenho financeiro**

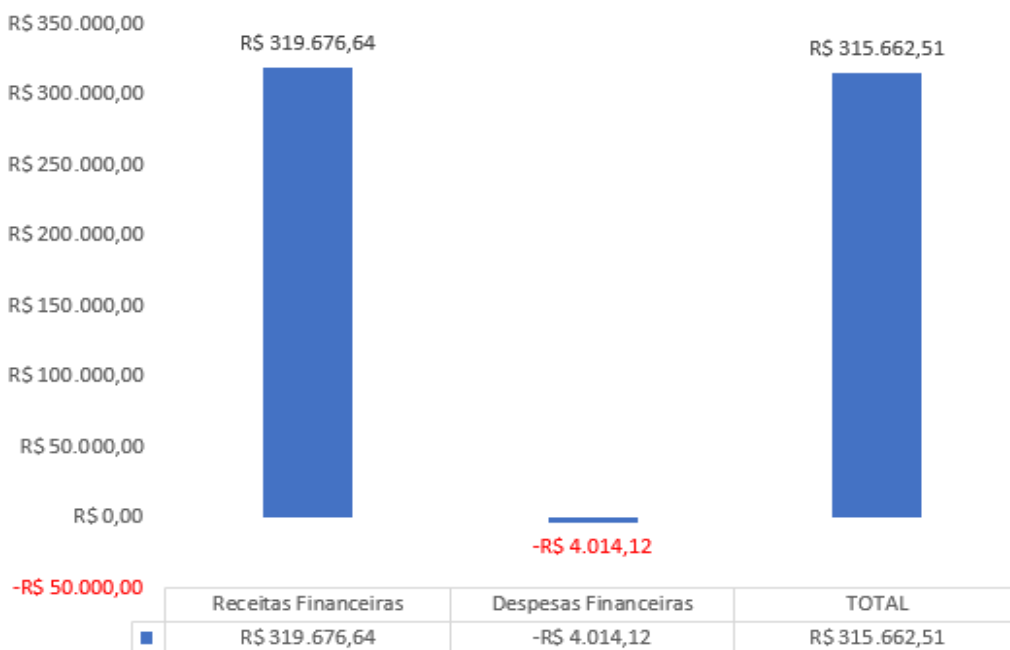
Em 2024, a receita bruta da Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. totalizou R\$ 27.541.318,58, proveniente de aplicações financeiras e da intermediação na concessão da Companhia de Saneamento de Sergipe – DESO.



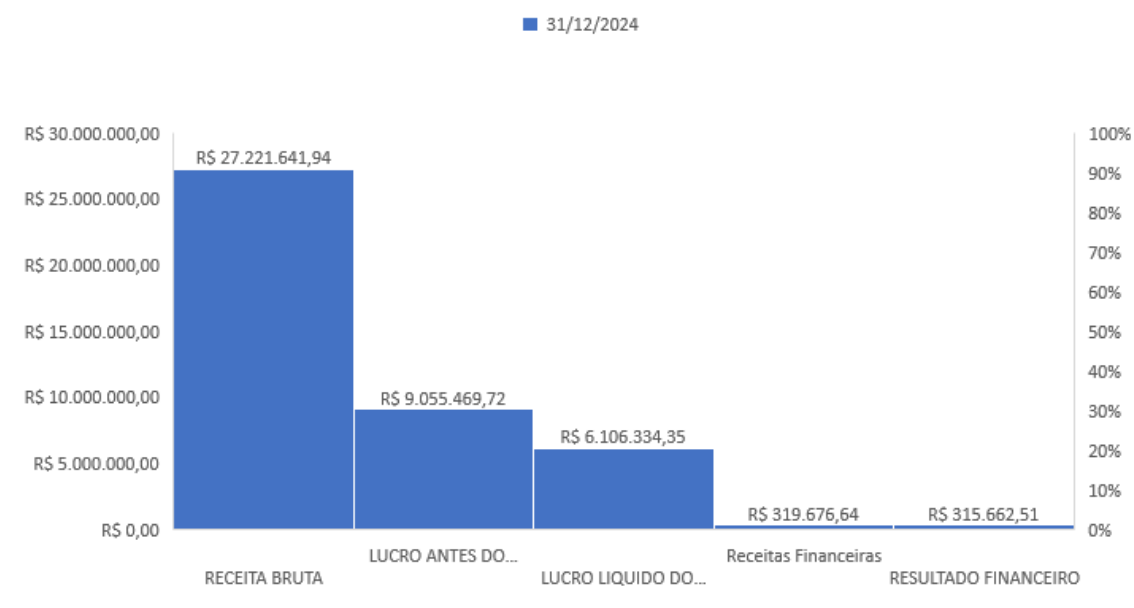
No exercício financeiro de 2024, as despesas totais da Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. atingiram o montante acumulado de R\$ 18.166.172,22.



No corrente ano, o resultado financeiro da Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. atingiu o montante de R\$ 315.662,51.



A Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. apurou um lucro líquido no exercício de 2024 no valor de R\$ 6.106.334,35.



<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>R\$ 27.221.641,94</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-R\$ 18.166.172,22</b>
Despesas Gerais e Administrativas	-R\$ 5.114.556,83
Despesas com Pessoal	-R\$ 6.197.720,47
Despesas Tributárias	-R\$ 6.853.894,92
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>R\$ 9.055.469,72</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>R\$ 315.662,51</b>
Receitas Financeiras	R\$ 319.676,64
Despesas Financeiras	-R\$ 4.014,12
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>-R\$3.264.797,88</b>
Provisões Estatutárias	-R\$ 2.463.959,47
<b>Prejuízo do Exercício 2023</b>	<b>-R\$ 800.838,41</b>
<b>LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 6.106.334,35</b>

## 5. Principais Ações e Resultados alcançados em 2024

Em 2024, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A - DESENVOLVE-SE consolidou-se como um agente fundamental no fomento ao desenvolvimento econômico, à inovação e à sustentabilidade no estado de Sergipe. Através de um conjunto de iniciativas estratégicas e parcerias sólidas com o setor público e privado, a Agência impulsionou o progresso em áreas chave como planejamento de longo prazo, infraestrutura, saneamento, recuperação ambiental e atração de investimentos. Este relatório resume as principais ações implementadas e os resultados alcançados ao longo do ano.

A Agência iniciou suas atividades de forma gradual, alinhando a fase de estruturação à execução de suas ações. Mesmo enquanto ainda ajustava sua infraestrutura interna, a Agência conseguiu iniciar suas operações com impacto positivo no desenvolvimento econômico e social do estado. As ações estratégicas focaram no apoio a micro e pequenas empresas, inovação e atração de investimentos.

### **Resultados Alcançados:**

- Capacitação da equipe: Início de treinamentos e aprimoramento da gestão interna. Foram capacitados 18 colaboradores no E-doc, 02 no curso E-Social, 03 no curso de Libras, 01 curso Despertando Liderança para Equidade de Gênero, 01 curso prático de

Direito Eleitoral, 02 colaboradores no curso de Nova Lei de Licitações e Oportunidades de Negócios para as Empresas Sergipanas e 13 colaboradores receberam treinamento para operacionalização da Plataforma Target.

- No âmbito das licitações e contratos, foram formalizados 43 (quarenta e três) contratos, até o mês de novembro/2024, no valor total de R\$18.089.768,56.
- Parcerias fortalecidas: Desenvolvimento de laços mais robustos com entidades governamentais e o setor privado.
- Projetos implementados: Lançamento de ações de incentivo ao desenvolvimento econômico em várias áreas.

A estruturação continua em andamento, com a expectativa de que, em 2025, a Agência esteja plenamente consolidada, capaz de expandir seu impacto no crescimento do estado.

A Agência atua em consonância com o planejamento estratégico estabelecido pelo Governo do Estado, garantindo que suas ações e políticas públicas estejam alinhadas às diretrizes e objetivos definidos no âmbito estadual. A execução de nossas atividades segue os parâmetros estabelecidos, buscando sempre a eficiência, a transparência e o alcance das metas previstas, em conformidade com as prioridades e necessidades da administração pública estadual.

No “eixo estratégico 01 - Trabalho e desenvolvimento econômico” a Agência tem ações desenvolvidas no “Objetivo 02 – Fomentar o desenvolvimento econômico e ampliar a competitividade do estado, com foco em inovação e tecnologia, melhoria do ambiente de negócios, aproveitamento do potencial energético e fortalecimento das cadeias produtivas” com duas metas em dois projetos.

São eles:

Projeto 06 – Fortalecimento do programa Sergipano de desenvolvimento industrial – PSDI

M.06.08. Elaborar e disponibilizar em portal 06 Books de investimento segmentados em áreas estratégicas do Governo

Entrega: Houve a entrega dos books de transição energética, agronegócio, economia criativa, mineração, incentivos fiscais, logística e turismo.

Os books estão disponibilizados no site da DESENVOLVE-SE e são importantes instrumentos de divulgação e atração de investimentos.

A Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios teve como seu principal projeto em 2024 a implantação da CASA DO EMPREENDEDOR que foi meta estratégica do governo dentro do Projeto 10 – Melhoria do ambiente de negócios.

#### M.10.03. Implantar a Casa do Empreendedor

A casa do empreendedor no Caju Hub, que é o primeiro hub de inovação da capital sergipana, fruto da parceria público-privada. Localizado no Centro de Arte e Cultura J. Inácio, na Orla da Atalaia, o Caju Hub se destina à oferta de capacitação para jovens na área da tecnologia da informação, além do estímulo ao empreendedorismo e ao desenvolvimento de novos negócios no ramo tecnológico. Será um importante instrumento de:

**Facilitação de Abertura de Negócios:** Centraliza serviços e documentos necessários para formalização de empresas.

**Apoio ao Empreendedor Sergipano:** O empreendedor terá à disposição uma equipe capacitada pelos órgãos competentes envolvidos em sua jornada, possibilitando a centralização de processos em um único local. Isso proporcionará maior eficiência, economia de tempo e redução da burocracia necessária para a emissão de licenças, alvarás, aprovação de projetos, solicitação de segundas vias de boletos e formalização de novos negócios, entre outros serviços.

**Fomento à Economia Local:** Contribui para geração de empregos e fortalecimento da economia local

**Estímulo à Formalização:** Ajuda empreendedores informais a se formalizarem, aumentando a arrecadação e direitos.

**Incentivo à Inclusão Social:** Apoio a grupos vulneráveis, promovendo igualdade de oportunidades.

**Networking e Parcerias:** Facilita a troca de experiências e construção de redes de contato entre empreendedores.

O espaço está aguardando agenda do governador e demais envolvidos para inauguração.

A Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios desempenha um papel essencial na criação de um ecossistema empresarial mais eficiente e inovador. Com a implementação de projetos como a Casa do Empreendedor em Sergipe, espera-se um impacto positivo no crescimento econômico da região, favorecendo a geração de empregos e o fortalecimento das empresas locais.

#### Criação da Rede de Economia Criativa

Criamos uma rede para fomentar a colaboração entre criadores, empreendedores e profissionais de diversas áreas, estimulando a troca de conhecimentos e o fortalecimento de projetos que contribuem para a transformação social e econômica. Englobando atividades baseadas na criatividade, no talento e no capital intelectual para gerar valor econômico. Incluindo áreas como artes, design, moda, audiovisual, publicidade, tecnologia, games e turismo cultural.

Impulsiona a economia e o empreendedorismo, gerando empregos e oportunidades em diversos setores

Realizado no primeiro semestre de 2024, a 1ª Oficina de Economia Criativa teve como objetivo principal ajudar a fortalecer o setor, promovendo inovação, networking e oportunidades de monetização para profissionais criativos. Além disso, uma abertura de visibilidade a novos talentos e discussão sobre políticas públicas voltadas para a economia criativa.

Tendo como principal objetivo observar os gargalos, ineficiência e oportunidades de melhoria nos sistemas utilizados pelos órgãos; Integração entre sistemas e a compatibilidade de dados foi feito o diagnóstico junto ao Comitê da REDESIM dos sistemas internos dos órgãos que compõe a jornada do empreendedor.

A Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios tem como principal objetivo tornar o ambiente empresarial mais eficiente e acessível, reduzindo barreiras burocráticas e promovendo a implementação de ações que incentivem o desenvolvimento econômico.

Para alcançar seus objetivos, a diretoria desenvolve e executa diversas iniciativas, tais como:

1. Simplificação de processos administrativos para empresas e empreendedores;

2. Melhoria da regulamentação, facilitando a abertura e operação dos negócios;
3. Promoção da articulação entre os setores público e privado para fomentar investimentos;
4. Modernização dos serviços empresariais, garantindo maior agilidade e transparência;
5. Estímulo à competitividade do setor produtivo, criando um ambiente de negócios mais dinâmico e inovador.

Dito isso, a melhoria do ambiente de negócios e o estímulo ao desenvolvimento econômico dependem de um conjunto de ações coordenadas que envolvem a simplificação de processos administrativos, a modernização da regulamentação, a articulação entre setores estratégicos e o fomento à competitividade.

Uma das principais iniciativas nesse contexto é a **simplificação de processos administrativos** para empresas e empreendedores. A burocracia excessiva pode representar um entrave significativo à atividade empresarial, tornando fundamental a adoção de medidas que reduzam a complexidade de procedimentos, eliminem redundâncias e promovam maior eficiência no atendimento às demandas do setor produtivo. A digitalização de serviços, a desburocratização de registros e a criação de canais unificados para atendimento são algumas das estratégias que garantem maior fluidez na relação entre o poder público e os empreendedores.

Paralelamente, a **melhoria da regulamentação** é essencial para facilitar a abertura e a operação dos negócios. A revisão de normas e legislações, a unificação de registros e licenciamentos e a criação de ambientes regulatórios mais flexíveis contribuem para tornar o processo de formalização mais ágil e acessível. Essas iniciativas permitem que empreendedores e empresas possam se concentrar no crescimento e na inovação, em vez de enfrentarem barreiras regulatórias que dificultam sua atuação.

A **promoção da articulação entre os setores público e privado** é outra ação estratégica fundamental. A criação de espaços de diálogo e cooperação entre governos, empresários e investidores possibilita um alinhamento mais eficiente das políticas públicas com as necessidades do mercado. Parcerias público-privadas, fóruns empresariais e conselhos consultivos são algumas das formas de estimular um ambiente propício ao investimento e ao desenvolvimento sustentável, garantindo que as políticas

implementadas estejam em sintonia com os desafios e oportunidades do setor produtivo.

A **modernização dos serviços empresariais** também se destaca como um fator essencial para a melhoria do ambiente de negócios. A adoção de tecnologias que permitam a automação de processos, a digitalização de documentos e a disponibilização de informações de forma clara e acessível são fundamentais para garantir maior agilidade e transparência. Além disso, a ampliação de serviços digitais reduz custos operacionais, melhora a experiência do usuário e fortalece a confiança entre empresas e órgãos reguladores.

O **estímulo à competitividade do setor produtivo** é indispensável para a construção de um ambiente de negócios dinâmico e inovador. A promoção de incentivos à inovação, a qualificação profissional, o fomento a clusters produtivos e a inserção de micro e pequenas empresas em cadeias de valor estratégicas são medidas que contribuem para elevar a produtividade e a capacidade de crescimento sustentável das empresas. Além disso, a criação de programas de acesso a crédito e a facilitação de investimentos possibilitam que novos negócios surjam e prosperem em um mercado cada vez mais globalizado e exigente.

Com a implementação dessas iniciativas, é possível construir um ambiente de negócios mais eficiente, moderno e favorável ao crescimento econômico, promovendo um ciclo virtuoso de desenvolvimento que beneficia empresas, trabalhadores e a sociedade como um todo.

No eixo estratégico 03 que trata da Infraestrutura e sustentabilidade, a Agência tem ações no objetivo 14 – “Ampliar e revitalizar a infraestrutura viária e os equipamentos públicos e qualificar os sistemas de transporte, trânsito e mobilidade urbana” com a meta 78.01. Elaborar o Plano Estadual de Logística que integra o projeto 78 – Integração de novos modais de transporte.

Entrega: O contrato com a Infra S.A. que objetiva traçar cenários para a infraestrutura logística de Sergipe até 2050, cotejando com a demanda projetada para o transporte de cargas e passageiros no Estado, foi assinado e a ordem de serviço foi dada. O prazo total de execução é de 18 meses. Já foi realizada a reunião de kick-off com a equipe do projeto.

Os trabalhos têm previsão de término no primeiro semestre de 2026.

No eixo estratégico 04 – “Gestão, governança e inovação” temos ações no objetivo 17 – “Promover a excelência na prestação dos serviços públicos, fortalecer o planejamento governamental e inovar na gestão, com foco em transformação digital, valorização do servidor e produção de resultados à sociedade” com metas no projeto 94 - Sergipe 2050: Planejamento do desenvolvimento sustentável de longo prazo do estado de Sergipe.

As metas são:

M.94.01. Lançar plataforma Sergipe 2050

M.94.02. Identificar cenários prospectivos

M.94.03. Recriar Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social – Conselhão

Ao longo de 2024, a Desenvolve-SE assumiu a Coordenação Executiva da Iniciativa Sergipe 2050.

Para a elaboração de 04 cenários prospectivos, a Desenvolve-SE realizou sob a mentoria da Professora Elaine Marcial, 6 oficinas de trabalho para a identificação de 700 sementes de futuro, 21 megatendências, 108 desafios, 29 incertezas críticas e 19 atores. O resultado desse trabalho foi apresentado de forma breve num Sumário Executivo impresso.

A Plataforma Sergipe 2050 foi desenvolvida para a divulgação da Iniciativa Sergipe 2050 segundo o cronograma de execução, estando disponíveis algumas funcionalidades tais como o Canal Sergipe 2050, o Farol do Desenvolvimento (registrando todo o processo de construção dos cenários) e as funcionalidades referentes ao CDES. Toda produção está disponível no endereço eletrônico [www.sergipe2050.com.br](http://www.sergipe2050.com.br)

Em relação ao Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social, a DESENVOLVE-SE elaborou minuta de Projeto de Lei para a recriação do Conselho, na condição de órgão superior de governança da Iniciativa Sergipe 2050.

Também temos ações relacionadas ao objetivo 18 – “Assegurar o equilíbrio fiscal e aperfeiçoar a gestão da arrecadação e do gasto público e os mecanismos de financiamento e de Parcerias Público-Privadas” com o projeto 102 – Programa de parcerias estratégicas - PPE

As metas foram:

- M.102.01. Criar o Programa de Parcerias Estratégicas de Sergipe – PPE-SE
- M.102.02. Avaliar viabilidade de PPE para a Ponte Aracaju-Barra dos Coqueiros
- M.102.03. Efetivar a concessão parcial de distribuição de água e esgoto
- M.102.04. Avaliar viabilidade de PPE de Habitação Social
- M.102.05. Efetivar PPE para projeto de autogeração e eficiência energética
- M.102.06. Realizar parcerias para parques urbanos
- M.102.07. Desenvolver modelagem de negócio para gestão de imóveis – Meta da Diretoria de Gestão de Ativos e Participações.

Atuações:

### **Diagnóstico do Portfólio Imobiliário do Estado e Seleção de Imóveis para Projetos**

Objetivo: Avaliar o portfólio de imóveis do Estado e identificar propriedades com alto potencial para atrair projetos de investimento e desenvolvimento.

Ações Realizadas: Realização de diagnóstico completo do portfólio de imóveis públicos, identificando características, valor de mercado e viabilidade para novos projetos.

Seleção inicial de 8 imóveis com potencial de atrair investidores e parcerias estratégicas, com foco no desenvolvimento urbano e projetos de impacto social e econômico.

Resultados Obtidos: Identificação de imóveis com alto potencial para reabilitação e novos usos, promovendo o aproveitamento eficiente dos recursos públicos.

Início das tratativas com consultoras destinadas a desenvolver projetos nas áreas selecionadas.

### **Estudo do Mercado Imobiliário Focado em Imóveis Públicos**

Objetivo: Analisar as tendências e oportunidades do mercado imobiliário com foco nos imóveis públicos, visando a atração de novos projetos e parcerias.

Ações Realizadas: Levantamento e análise do cenário atual do mercado imobiliário, com ênfase nos imóveis públicos e suas potencialidades.

Estudo de viabilidade de mercado para projetos específicos envolvendo imóveis do Estado, visando entender a demanda e identificar áreas de interesse para investidores.

Resultados Obtidos: Identificação de áreas estratégicas para parcerias público-privadas (PPP) e novos modelos de ocupação de imóveis públicos.

Criação de um panorama atualizado que orienta futuras ações de gestão e valorização do portfólio imobiliário do Estado.

### **Interlocação e Construção de Rede de Gestão Imobiliária do Estado**

Objetivo: Estabelecer uma rede de parcerias e interlocações com agentes relevantes do setor imobiliário e outros órgãos públicos, para fortalecer a gestão e o uso dos imóveis

estaduais.

Ações Realizadas: Construção de uma rede de contatos e parcerias com instituições governamentais, organizações do setor privado e entidades do mercado imobiliário. Realização de reuniões e workshops com representantes de diversos setores para compartilhar experiências e alinhar ações estratégicas.

Resultados Obtidos: Estabelecimento de novas parcerias e a ampliação da colaboração entre diferentes esferas do governo e a iniciativa privada.

Desenvolvimento de um ambiente mais colaborativo e integrado, favorecendo a execução de projetos de impacto e a otimização dos imóveis públicos.

### **Participação em Projetos Transversais na Agência Sergipe de Desenvolvimento**

Objetivo: Contribuir para o desenvolvimento econômico e urbano de Sergipe, por meio da participação em projetos interinstitucionais e transversais.

Ações Realizadas: Colaboração com diversas diretorias da Agência Sergipe de Desenvolvimento, com foco na implementação de projetos que envolvem a gestão e otimização de ativos imobiliários.

Participação ativa em comitês e grupos de trabalho internos para a construção de soluções inovadoras e sustentáveis.

Resultados Obtidos: Suporte a projetos estaduais estratégicos, gerando sinergia entre as diferentes áreas da Agência e potencializando os resultados de cada iniciativa.

Aumento da visibilidade da Diretoria de Gestão Imobiliária dentro da estrutura da Agência, com um papel fundamental na transversalidade de ações.

### **Participação em Grupo de Trabalho para Reabilitação do Centro de Aracaju**

Objetivo: Atuar na revitalização do centro de Aracaju, por meio da integração com órgãos públicos e privados focados na reabilitação urbana.

Ações Realizadas: Realização do evento: “Aracaju no Centro”

Colaboração com órgãos da administração pública e entidades locais no desenvolvimento de ações voltadas à reabilitação do centro histórico de Aracaju.

Análise e proposta de soluções para o uso de imóveis públicos no processo de revitalização urbana.

Resultados Obtidos: Avanços no planejamento estratégico da reabilitação, com a identificação de imóveis públicos adequados para revitalização.

Levantamento do portfólio de imóveis do estado situados na região central de Aracaju.

Contribuição para o início de estudos voltados a realização de um projeto integrado de recuperação do centro da cidade, com foco no desenvolvimento sustentável.

### **Diligência Jurídica e Levantamento Documental de Imóveis Potenciais para Projetos**

Objetivo: Garantir a regularidade jurídica e a viabilidade dos imóveis selecionados para projetos de gestão de ativos públicos.

Ações Realizadas: Realização de diligências jurídicas e levantamento documental dos imóveis identificados como potenciais para novos projetos.

Trabalho cartorial para regularizar a documentação dos imóveis e garantir sua plena utilização para fins de projetos de desenvolvimento.

Resultados Obtidos: Identificação de entraves jurídicos e o início das ações para superação de obstáculos legais.

### **Estudo do Mercado de Carbono e Conversas Iniciais com o Setor**

Objetivo: Explorar novas oportunidades no mercado de carbono e avaliar a viabilidade de integrar o Estado em iniciativas sustentáveis.

Ações Realizadas: Pesquisa e análise do mercado de carbono, identificando oportunidades de inserção de projetos estatais nesse setor.

Início de diálogos com entidades do setor para entender as possibilidades de parcerias em projetos de compensação de carbono e sustentabilidade.

Resultados Obtidos: Identificação de potenciais áreas de atuação no mercado de carbono, com base nos ativos ambientais e na posição estratégica do Estado.

Estabelecimento de conexões iniciais com o setor, criando possibilidades para futuras parcerias.

### **Estudo de Fundo Soberano para o Estado**

Objetivo: Analisar a viabilidade da criação de um fundo soberano para Sergipe, visando otimizar a gestão dos recursos públicos e promover o desenvolvimento econômico sustentável.

Ações Realizadas: Pesquisa e análise de modelos de fundos soberanos adotados por outros estados, com foco nas possibilidades de implementação no Estado de Sergipe.

Consultas com especialistas e autoridades financeiras para entender as implicações legais e econômicas da criação de um fundo soberano.

Resultados Obtidos: Elaboração de um estudo preliminar sobre a viabilidade do fundo soberano, com recomendações para o seu desenvolvimento futuro.

Estabelecimento de uma base sólida para discussões políticas e financeiras sobre a criação e gestão de um fundo soberano no Estado.

### **Concessão Parcial dos Serviços de Saneamento em Sergipe**

Em 2024, Sergipe deu um passo decisivo para a universalização dos serviços de saneamento com a concessão parcial do abastecimento de água e coleta de esgoto na

Microrregião de Água e Esgoto de Sergipe. A concessão foi leiloada em 04/09/2024 com sucesso na Bolsa de Valores B3, e a empresa Iguá Saneamento foi escolhida como concessionária vencedora para um investimento esperado de mais de R\$ 6 bilhões ao longo da concessão e a criação de cerca de 20 mil empregos diretos e indiretos.

#### **Objetivos da Concessão:**

- **Universalização dos serviços até 2033:** Garantir 99% da população sergipana com acesso à água potável e 90% com coleta e tratamento de esgoto.
- **Redução das perdas de água:** Meta de redução das perdas de 50% para 25% no sistema de distribuição.

#### **Resultados Alcançados:**

- **Investimentos substanciais:** O valor de outorga foi de R\$ 4.536.936.990,00, com um ágio de 122,63% sobre o valor mínimo.
- **Apoio popular:** A população tem demonstrado apoio, especialmente em áreas carentes, devido à expectativa de melhoria nos serviços de abastecimento de água.
- **Benefícios para os consumidores:** Garantia de estabilidade tarifária nos primeiros três anos e manutenção da tarifa social, com a expansão da cobertura de beneficiários.

Temos ainda em andamento o Projeto ‘Lixão Mais Não! Por um Sergipe Mais Sustentável’

Em parceria com o Ministério Público de Sergipe, a Desenvolve-SE deu início à execução do projeto “Lixão Mais Não! Por um Sergipe Mais Sustentável”, que visa a erradicação de lixões e a recuperação das áreas degradadas nos 36 municípios participantes. Em 2024, foram entregues os primeiros 12 Planos de Recuperação de Áreas Degradadas (PRADs), com investimentos de R\$ 306.088,59.

#### **Objetivos do Projeto:**

- **Recuperação ambiental:** Realizar a recuperação de áreas que funcionavam como lixões.
- **Erradicação dos lixões:** Transformar Sergipe em um estado referência em destinação adequada de resíduos sólidos.

#### **Resultados Alcançados:**

- **Entregas realizadas:** Elaboração e entrega de 12 PRADs para os municípios: Pedrinhas, Arauá, Riachão do Dantas, Santa Luzia do Itanhy, Indiaroba, Boquim, Umbaúba, Cristinápolis, Tomar do Geru, Itabaianinha, Tobias Barreto e Poço Verde.
- **Investimentos:** R\$ 987.382,50 até junho de 2025 para a elaboração dos 36 PRADs.

**Fortalecimento de parcerias:** Ministério Público e líderes parlamentares locais.

A DESENVOLVE-SE também se destacou no apoio à diversificação da economia de Sergipe, com ações estratégicas para atrair novos empreendimentos e investimentos, modernizar a infraestrutura e promover a inovação.

**Resultados Alcançados:**

- **Facilitação de processos de licenciamento:** Criação de um ambiente favorável ao crescimento de novos negócios.
- **Atração de indústrias e novas tecnologias:** Parcerias com empresas nacionais e internacionais para instalação de indústrias e tecnologias inovadoras.
- **Capacitação empresarial:** Suporte a empresas locais com programas de capacitação e incentivo à busca por parcerias público-privadas.

## 6. Novos Investimentos

O ano de 2024 foi marcado por uma série de investimentos e iniciativas estratégicas que visam impulsionar o desenvolvimento econômico, social e ambiental do estado de Sergipe. Entre os principais avanços, destacam-se as ações da Iguá Saneamento, a Iniciativa Sergipe 2050 e os projetos de Transição Energética, todas elas com impacto direto na qualidade de vida da população e na sustentabilidade do estado.

A Iguá Saneamento, uma das principais empresas do setor de saneamento no Brasil, iniciou o processo de recrutamento de profissionais para a concessão parcial de serviços de distribuição de água e tratamento de esgoto em Sergipe. O Banco de Talentos da empresa visa centralizar as informações de profissionais interessados em atuar na operação, facilitando o recrutamento e a contratação de até mil novas vagas.

Com o objetivo de identificar e centralizar os currículos de profissionais para funções operacionais e administrativas, apoiando a estruturação das atividades da Iguá em Sergipe, com a previsão de beneficiar mais de 2,3 milhões de pessoas. São oferecidas vagas em diversas áreas, como agentes de atendimento, operadores de sistemas de tratamento de esgoto e água, encanadores, e vagas administrativas, com distribuição por todas as regiões do estado.

A criação de novas vagas de emprego, tanto diretas quanto indiretas, promove um impacto positivo na economia local e contribui para o fortalecimento do setor de saneamento em Sergipe.

### **Iniciativa Sergipe 2050: Rumo a um Desenvolvimento Sustentável**

A Iniciativa Sergipe 2050 foi criada para planejar o desenvolvimento de Sergipe para os próximos 26 anos, com o objetivo de garantir um futuro mais próspero e sustentável. Liderado pelo Governo de Sergipe, com Coordenação Executiva da Desenvolve-SE e em parceria com 12 instituições chave, o projeto busca traçar uma visão de longo prazo para o estado e construir uma agenda de ação apoiado i) na recomposição do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social, incluindo suas câmaras setoriais e territoriais, como instâncias de governança) na criação de uma plataforma centralizada para disseminar informações e garantir a participação de todos os cidadãos no processo de desenvolvimento.

Objetivo: Articular esforços entre governo, setor privado e sociedade civil para transformar Sergipe em um modelo de desenvolvimento sustentável, com foco em áreas-chave como transição energética, segurança hídrica, infraestrutura e crescimento econômico.

### **Iniciativa Projetar-SE**

Trata-se de uma ação do Governo de Sergipe, por meio da Agência Sergipe de Desenvolvimento (Desenvolve-SE), com foco no desenvolvimento dos municípios sergipanos. Desde 2021, a iniciativa assessora prefeituras do interior do estado na elaboração de projetos para obras públicas consideradas estratégicas pelos gestores municipais.

A iniciativa oferece apoio técnico gratuito para fortalecer as administrações municipais, reduzir riscos de perdas de recursos e promover o desenvolvimento socioeconômico do estado. Por meio do PROJETA-SE, a Agência está desenvolvendo projetos de engenharia e arquitetura para 22 municípios. São projetos de construção, reforma, intervenção etc.

- 41 trabalhos de assessoria à municípios, a exemplo de documentações, licenciamentos, submissão e aprovação de órgãos, consultoria etc.\*
- 06 estudos de viabilidade concluídos e 2 em andamento\*
- 07 projetos em andamento e 11 concluídos\*

(\* Anexo 02)

## **Plano Sergipano de Economia Verde e Transição Energética**

Em 2024, foi produzido o Termo de Referência para contratação de empresa especializada para prestação de serviço de avaliação e consultoria técnica, junto à Desenvolve-SE, das possibilidades e mercados disponíveis no segmento de hidrogênio verde para, em sequência, mapear potenciais parcerias até a condução de efetivas transações, ou seja, à efetiva celebração de parceria/oportunidade de negócio. A elaboração do Termo de Referência viabilizou a contratação da empresa Ernst & Young (Contrato nº 042/2024), a qual realizou, ao decorrer de 2024, o exame do setor alvo e análise de mercado, o estudo de oportunidades e potenciais parceiros, a construção de potenciais arranjos jurídicos para a celebração de oportunidades de negócios e a análise da estrutura financeira proposta para a operação e potenciais estruturas financeiras alternativas, trabalhos previstos na Fase 1 do contrato assinado pelas partes.

Também foi assinado documento “Head of Terms” (HoT) entre a Desenvolve-SE e empresa estrangeira voltada para o setor de transição energética que tem negociado com o Governo a instalação de uma planta de Hidrogênio Verde (H2V) em Sergipe, contribuindo para a criação de um Hub sergipano de H2V. O HoT assinado entre as partes estabeleceu e organizou os termos e condições e uma estrutura legal não vinculativa para governança e operações conjuntas. Além disso, nota-se o interesse de pelo menos outras duas empresas para a formulação de projetos de produção de hidrogênio verde em Sergipe.

A agência também moveu esforços para contribuir na criação do Grupo de Trabalho (GT), instituído pelo Decreto Nº 801 de 1º de outubro de 2024, destinado a elaborar e apresentar plano de ação voltado ao desenvolvimento de políticas públicas de energias renováveis com a finalidade de fomentar o desenvolvimento sustentável e configurar e implantar o Hub de Hidrogênio Verde em Sergipe.

Houve também a filiação da Desenvolve-SE à Agência à Associação Brasileira das Indústrias de Hidrogênio Verde (ABIHV) a fim de conectar a Agência com empresas de diferentes segmentos da cadeia de valor do Hidrogênio Verde e seus derivados, fomentando o desenvolvimento das condições necessárias para que a produção desses recursos em território brasileiro seja competitiva.

Sempre em interação com atores do setor, de modo a atrair projetos e investimentos para o estado, a equipe Desenvolve-SE esteve presente em Missão à

Bélgica e Alemanha, organizada pelo Consórcio Nordeste, para participação no World Hydrogen Summit 2024 em maio de 2024, na Absolar Meeting Nordeste em outubro de 2024, no Brazil Windpower em outubro de 2024, na Federação das Indústrias do Estado do Ceará (FIEC) Summit em agosto de 2024, e, por fim, em uma visita à Zona de Processamento de Exportação (ZPE) de Pecém/CE. Além disso, membros da Desenvolve-SE participaram do fórum do B20, grupo empresarial do G20, em outubro de 2024.

## **Turismo**

Além da publicação do book de turismo, presente nos projetos estratégicos do Governo, foi organizado, na sede da Agência, um café da manhã entre agentes do Governo, prefeitos de municípios do interior, Desenvolve-SE, Urban Systems (empresa de consultoria especializada no desenvolvimento de projeções de longo prazo), e stakeholders do setor turístico e hoteleiro de Sergipe. O evento voltou-se ao debate multilateral sobre os gargalos e oportunidades para o desenvolvimento do turismo sergipano.

A constante interação com atores do setor promoveu a prospecção de projetos e investimentos para o estado, bem como a produção de Termo de Referência para contratação de consultoria técnica especializada para elaboração do plano estratégico para estruturação de destinos turísticos e atração de investimentos para o estado de Sergipe. Esse trabalho proporcionou a posterior contratação da empresa Urban Systems, cujos contratos e ordem de serviço foram formalizadas em fevereiro de 2025.

## **Inovação**

Durante o ano de 2024, foram iniciadas interações com atores do setor de inovação, em especial o setor de Datacenters, de modo a atrair projetos e investimentos para o estado. Também buscou-se maneiras de contribuir com a expansão e continuidade do projeto Inovar-SE, ou StartUp Sergipe, promovido pelo Sergipe Parque Tecnológico (SergipeTec).

## **Planos de Recuperação de Áreas Degradadas – PRADs**

Elaboração e entrega de 12 Prads aos Prefeitos Municipais para a recuperação dos antigos lixões, fechados a partir da Iniciativa Lixão Mais Não, do MPE-SE e TCE. Outros 24 municípios serão contemplados até abril de 2025.

### **Complexo Mineró-Químico**

Foi entregue, em 2024, o book de investimento no setor de Recursos Minerais de Sergipe, abordando o potencial mineral de Sergipe. Nesse âmbito, estabeleceu-se uma comunicação direta com a empresa South Atlantic Potash (SAP), que estuda a viabilidade de exploração off-shore de Potássio em Sergipe. O projeto de Sergipe, segundo o líder Antenor Silva Júnior, tem origem em 2010, quando a então empresa MbAC, da qual era CEO, se dedicava a projetos de fertilizantes e identificou a oportunidade de exploração de potássio em áreas do Pré-sal.

Tendo em vista a importância do trabalho a ser realizado pela SAP para o futuro da economia sergipana, foi assinado um memorando de entendimento (MoU) entre as partes.

A equipe da Desenvolve-SE participou, em outubro de 2024, da Expositram (um dos eventos mais relevantes de mineração da América Latina), e interagiu com importantes atores do setor de modo a atrair projetos e investimentos para o estado.

Ademais, reconhecendo a crescente demanda por informações geoespaciais no âmbito da negociação para atração de novas indústrias e negócios, a Desenvolve-SE também foi responsável por promover a contratação da empresa Invento Soluções para realizar curso de capacitação de agentes da Agência para o uso da ferramenta computacional (QGIS) para utilização e disponibilização de base de dados georreferenciados de interesse do Estado de Sergipe. O curso foi realizado ao longo de novembro e dezembro de 2024.

### **Logística**

Foi publicado o book de investimentos para o setor de logística do estado de Sergipe, que destacou o estado como um polo logístico estratégico no Nordeste do Brasil, oferecendo acesso rápido e eficiente a um vasto mercado consumidor. Identificou-se que em um raio de 500 km, é possível alcançar cerca de 30 milhões de pessoas em estados como Sergipe, Alagoas, Bahia, Pernambuco e Paraíba, com entregas em até 12 horas, ideal para produtos com prazo de validade curto ou alta demanda regional. Expandindo para um raio de 1.000 km, o alcance aumenta para 50 milhões de consumidores em nove

estados, com entregas em até 24 horas, adequado para produtos com maior volume de distribuição ou prazos mais flexíveis.

## **Saúde**

Ao longo de 2024, a Agência desempenhou um papel essencial para o fortalecimento do setor farmacêutico em Sergipe, garantindo a inauguração da Hospdrogas no dia 09 de dezembro. A inauguração possui a expectativa de geração de ao menos 300 empregos e investimentos que ultrapassam R\$350 milhões para o estado.

A vinda da empresa inaugurada foi viabilizada pela assinatura do Protocolo de Intenção de Investimentos entre Equiplex Industria Farmacêutica LTDA. e a Desenvolve-SE. O Protocolo sujeita a Equiplex a envidar esforços para viabilizar investimentos para a implementação de projeto no setor farmacêutico na cidade de Itaporanga d'Ajuda, no Estado de Sergipe, com potencial criação de 800 empregos (300 diretos e 500 indiretos). Tal documento também proporcionou o início da construção da fábrica da Equiplex no município de Itaporanga d'Ajuda.

## **Agronegócio**

Foi produzido e publicado o book de investimentos para o agronegócio sergipano, destacando a relevância do setor para a economia do estado e indicando os principais destaques da produção agrícola em Sergipe.

Também foram iniciadas tratativas para aumentar o processamento de leite em Sergipe juntamente a empresas do setor instaladas no estado, como Natville e Damare. As negociações levaram à assinatura de dois Protocolos de Intenção de Investimentos com a Laticínios Santa Maria LTDA. (Natville) e com a Agroindustrial Santa Maria LTDA (Agroindustrial Natville). Assim, Natville pretende empreender esforços para viabilizar investimentos visando a ampliação e modernização de sua unidade industrial de laticínios no município de Nossa Senhora da Glória, no Estado de Sergipe, com potencial de criação de 2.100 empregos (100 diretos e 2.000 indiretos), enquanto a Agroindustrial Natville buscará assegurar investimentos para a implementação de projeto no setor agroindustrial (fábrica de flocos de milho e alimentação animal) no Estado de Sergipe, com potencial de criação de 1.050 empregos (50 diretos e 1.000 indiretos).

## **Comércio Exterior, Relações Internacionais e ZPE**

Para colaborar com a recriação da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) de Sergipe, a Agência buscou apoiar e contribuir para a definição das potenciais áreas de instalação da Zona, bem como se propôs a atrair empresas âncoras para viabilização do projeto.

Além disso, foi articulado com Sebrae Sergipe e Apex-Brasil para participação da Desenvolve-SE no Programa de Qualificação para Exportação-PEIEX e na realização do Exporta Mais em Aracaju/SE, que acontecerá em abril de 2025.

### **Bens de Consumo**

Neste âmbito, iniciou-se a intermediação de conversas entre empresas da cadeia produtiva do setor automotivo em Sergipe. Esse diálogo pode resultar na atração de novas oportunidades de negócios, geração de empregos e fortalecimento do polo industrial sergipano, alinhando-se às tendências globais de eletrificação e sustentabilidade no setor automotivo.

As iniciativas de novos investimentos em Sergipe, incluindo a concessão parcial dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, a Iniciativa Sergipe 2050 e a transição energética representam um avanço significativo para o estado. Essas ações não só fortalecem a infraestrutura econômica e ambiental, mas também criam novas oportunidades para a população sergipana, promovendo um desenvolvimento mais sustentável e inclusivo para os próximos anos.

Com esses investimentos, Sergipe está se consolidando como um estado que busca a inovação, a sustentabilidade e a melhoria da qualidade de vida para seus cidadãos, alinhando-se às tendências globais e fortalecendo sua competitividade no cenário nacional e internacional.

**Milton Arthur Vasconcelos de Andrade Cruz**  
**Diretor-Presidente**

**Maria Auxiliadora Barreto Trigueiros**  
**Diretora de Gestão e Governança**

**Saulo Vieira Andrade**  
**Diretor de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios**

**Guilherme Maia Rebouças**  
**Diretor de Projetos Estruturantes e Planejamento de Longo Prazo**

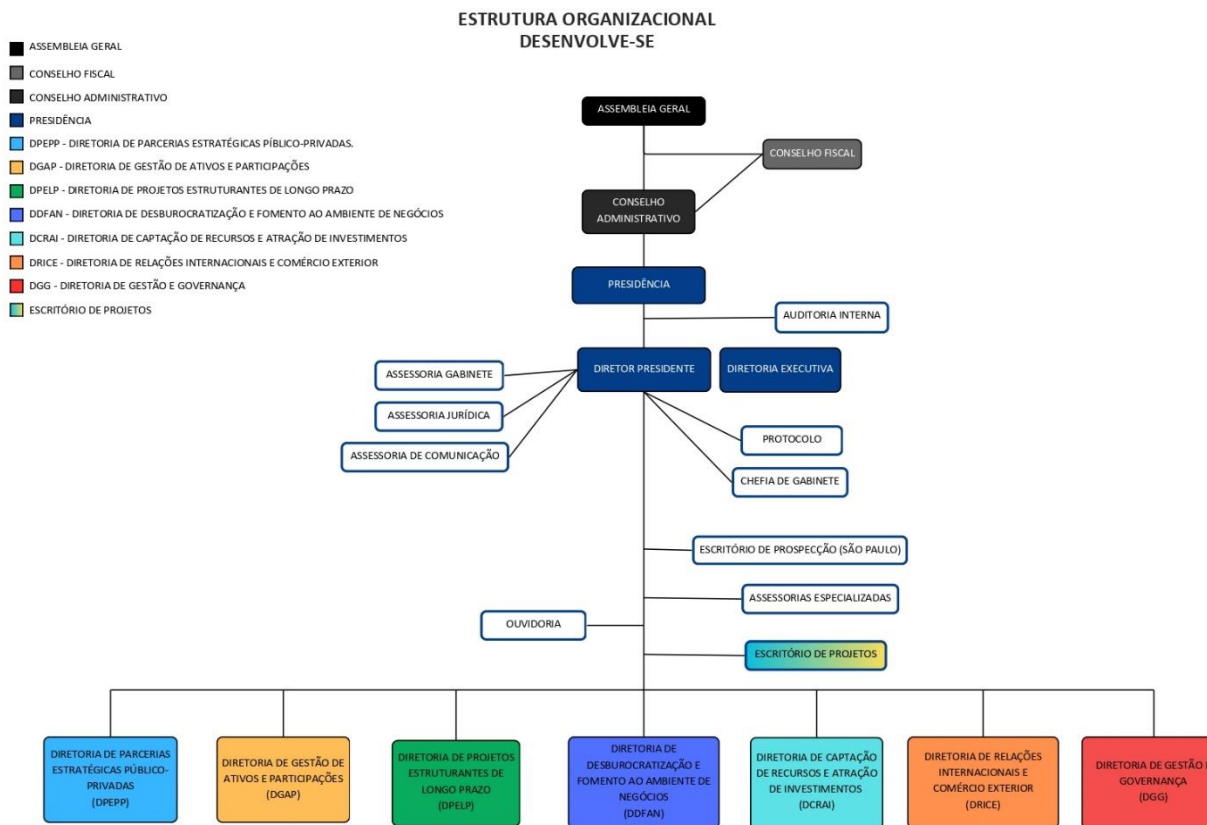
**Daniel Marques Andreozzi**  
**Diretor de Gestão de Ativos e Participações**

**Ademário Alves de Jesus**  
**Diretor de Relações Internacionais e Comércio Exterior**

**Bruno Nunes Sad**  
**Diretor de Parcerias Estratégicas Público-Privadas**

# ANEXOS

**ANEXO I – ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**



<b>ANEXO II – INICIATIVA PROJETER-SE</b>	
<b>MUNICÍPIO</b>	<b>PROJETO</b>
Aquidabã	Projeto de Requalificação da Praça Rosalvo Figueiredo
Aquidabã	Projeto do Pórtico da Cidade
Araúá	Projeto de Reforma da Praça Coronel João Neto
Boquim	Projeto do Mercado das Plantas Ornamentais
Boquim	Projeto de Reforma da Praça da Matriz
Campo do Brito	Projeto de Construção da Casa da Cultura de Campo do Brito
Canindé do São Francisco	Projeto Intervenção Urbana na Comunidade Beira Rio
Carmópolis	Projeto da Praça da Creche do Povoado Aguada
Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça Matriz
Divina Pastora	Projeto de Urbanização da Praça Fausto Cardoso
Estancia	Projeto de Urbanização do Porto D'Areia
Indiaroba	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Humberto Ferreira da Souza
Itabi	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo
Malhador	Projeto Orla da Lagoa
Nossa Senhora das Dores	Projeto dos Pórticos da Cidade
Nossa Senhora das Dores	Projeto de Reforma da Praça José Barreto de Souza
Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade
Nossa Senhora da Glória	Projeto de Urbanização do Acesso ao Povoado São Clemente
Nossa Senhora do Rosário do Catete	Projeto de Reforma do Cine-Teatro
Nossa Senhora de Lourdes	Projeto de Reforma do Mercado Popular
Pacatuba	Projeto da Orla da Ponta dos Mangues
Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro
Pinhão	Projeto do FNDE de Construção da Escola Ismael Trindade
Propriá	Requalificação da Antiga Estação Ferroviária de Propriá
Riachão do Dantas	Projeto de Construção do Pórtico do Povoado Palmares
Santana do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial e Cais - Trecho 03
Santana do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial e Cais - Trecho 2B
Tomar do Geru	Projeto de Reforma e Ampliação do Mercado Municipal Pedro de Balbino
DESENVOLVE-SE	Projetos de elétrica, hidráulica, climatização e lógica da sede da agência
DESENVOLVE-SE	Projeto de Reforma da área da presidência na sede
DESENVOLVE-SE	Projeto Legal de Reforma do Prédio Sede
SEPLAN-SE	Projeto de reforma da sede da secretaria
SEASIC	Projeto Arquitetonico de Reforma da Sede da SEASIC
TCE	Projeto Paisagístico e Luminotécnico da Sede do Tribunal de Contas
<b>TOTAL DE MUNICIPIOS E ÓRGÃOS ATENDIDOS</b>	<b>26</b>
<b>TOTAL DE PROJETOS</b>	<b>34</b>

**ANEXO II – INICIATIVA PROJETAR-SE**

**Assessorias e Consultoria**

<b>QUANTIDADE</b>	<b>MUNICÍPIO</b>	<b>PROJETO</b>	<b>STATUS</b>	<b>DATA ENTREGA</b>
1	Nossa Senhora das Dores	Projeto dos Pórticos da Cidade	Andamento	
2	Nossa Senhora das Dores	Projeto dos Pórticos da Cidade	Andamento	
3	Campo do Brito	Projeto de Construção da Casa da Cultura de Campo do Brito	Andamento	
4	Aquidabã	Projeto de Requalificação da Praça Rosalvo Figueiredo	Andamento	
5	Aquidabã	Projeto de Requalificação da Praça Rosalvo Figueiredo	Andamento	
6	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça Matriz	Andamento	
7	Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro	Andamento	
8	Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro	Andamento	
9	Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro	Andamento	
10	Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade - 1ª Etapa	Andamento	
11	Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade - 1ª Etapa	Andamento	
12	Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade - 1ª Etapa	Andamento	
13	SEASIC	Projeto de Reforma da Sede da SEASIC	Andamento	

1	Aquidabã	Projeto de Requalificação da Praça Rosalvo Figueiredo	Concluído	11/5/2024
2	Itabi	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo	Concluído	6/12/2024
3	Itabi	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo	Concluído	6/13/2024
4	Itabi	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo	Concluído	6/13/2024
5	Indiaroba	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Humberto Ferreira da Souza	Concluído	10/18/2024
6	Riachão do Dantas	Projeto de Construção do Pórtico do Povoado Palmares	Concluído	2/27/2024
7	Riachão do Dantas	Projeto de Construção do Pórtico do Povoado Palmares	Concluído	4/9/2024
8	Nossa Senhora do Rosário do Catete	Projeto de Reforma do Cine-Teatro	Concluído	6/10/2024
9	Nossa Senhora do Rosário do Catete	Projeto de Reforma do Cine-Teatro	Concluído	6/25/2024
10	Nossa Senhora das Dores	Projeto de Reforma da Praça José Barreto de Souza	Concluído	2/19/2024
11	Tomar do Geru	Projeto de Reforma e Ampliação do Mercado Municipal Pedro de Albino	Concluído	3/27/2024
12	Tomar do Geru	Projeto de Reforma e Ampliação do Mercado Municipal Pedro de Albino	Concluído	10/26/2024
13	Tomar do Geru	Projeto de Reforma e Ampliação do Mercado Municipal Pedro de Albino	Concluído	5/16/2024
14	Tomar do Geru	Projeto de Reforma e Ampliação do Mercado Municipal Pedro de Albino	Concluído	3/27/2024
15	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Salomão Portúrio Brito	Concluído	4/30/2024
16	Nossa Senhora da Glória	Projeto de Urbanização do Acesso ao Povoado São Clemente	Concluído	12/3/2024

17	Nossa Senhora da Glória	Projeto de Urbanização do Acesso ao Povoado São Clemente	Concluído	4/22/2024
18	Pinhão	Projeto do FNDE de Construção da Escola Ismael Trindade	Concluído	4/24/2024
19	Divina Pastora	Projeto de Urbanização da Praça Fausto Cardoso	Concluído	4/5/2024
20	Santana do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial e Cais - Trecho 03	Concluído	5/9/2024
21	Santana do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial e Cais - Trecho 2B	Concluído	5/23/2024
22	Araúá	Projeto de Reforma da Praça Coronel João Neto	Concluído	8/9/2024
23	DESENVOLVE-SE	Análise de requisitos para contratação de serviços de batimetria do Rio Sergipe	Concluído	3/6/2024
24	DESENVOLVE-SE	Projeto Legal de Reforma do Prédio Sede	Concluído	3/21/2024
25	DESENVOLVE-SE	Adequação do projeto de lógica da sede	Concluído	5/24/2024
26	Casa Civil	Consultoria no SERGIPE É AQUI - Cedro	Concluído	4/4/2024
27	Casa Civil	Consultoria no SERGIPE É AQUI - Carira	Concluído	4/19/2024
28	Casa Civil	Consultoria no SERGIPE É AQUI - Itabi	Concluído	5/23/2024
29	Casa Civil	Consultoria no SERGIPE É AQUI - Tomar do Geru	Concluído	5/29/2024

## ANEXO II – INICIATIVA PROJETAR-SE

### Serviços

Viabilidade DER-SE
Licenciamento Ambiental ADEMA
Licenciamento Ambiental ADEMA
Viabilidade DESO
Licenciamento ADEMA
Licenciamento IPHAN
Licenciamento IPHAN
Licenciamento ADEMA
Viabilidade ENERGISA
Licenciamento ambiental Prefeitura
Viabilidade ENERGISA
Viabilidade DESO
Análise Projetos terceirizados
Viabilidade ENERGISA
Licenciamento Ambiental ADEMA
Licenciamento Corpo de Bombeiros
Submissão e aprovação CAIXA
Viabilidade SULGIPE
Documentação para Licitação SEDURBI
Adequação de projeto elétrico SEDURBI
Licenciamento Ambiental ADEMA
Licenciamento Corpo de Bombeiros
Licenciamento Ambiental ADEMA
Documentação para Licitação SEDURBI
Aprovação projeto SULGIPE
Atualização de data base Orçamento
Adequação de projeto elétrico SEDURBI
Consultoria em conjunto SEDURBI
Atualização de data base Orçamento
Documentação para Licitação SEDURBI
Elaboração de laudo de vistoria
Licenciamento Ambiental IPHAN
Atualização de data base Orçamento
Atualização de data base Orçamento
Viabilidade SULGIPE
Consultoria FETRALSE
Licenciamento EMURB
Consultoria em conjunto SEDURBI
Consultoria em conjunto SEDURBI
Consultoria em conjunto SEDURBI
Consultoria em conjunto SEDURBI

**ANEXO II – INICIATIVA PROJETAR-SE**

**Estudos de Viabilidade**

<b>QUANTIDADE</b>	<b>MUNICÍPIO</b>	<b>PROJETO</b>	<b>STATUS</b>	<b>APRESENTAÇÃO</b>
1	Malhador	Projeto Orla da Lagoa	Andamento	
2	Pacatuba	Projeto da Orla da Ponta dos Mangues	Andamento	
1	Aquidabã	Projeto de Requalificação da Praça Rosalvo Figueiredo	Concluído	1/22/2024
2	Santana do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial e Cais - Trecho 03	Concluído	2/23/2024
3	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça Matriz	Concluído	3/20/2024
4	Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade	Concluído	7/28/2024
5	Propriá	Requalificação da Antiga Estação Ferroviária de Propriá	Concluído	11/5/2024
6	Canindé do São Francisco	Projeto Intervenção Urbana na Comunidade Beira Rio	Concluído	11/29/2024

**ANEXO II – INICIATIVA PROJETAR-SE**

**Projetos Básicos e Executivos**

QUANTIDADE	MUNICÍPIO	PROJETO	STATUS
1	Aquidabã	Projeto do Pórtico da Cidade	Paralisado
2	Nossa Senhora de Lourdes	Projeto de Reforma do Mercado Popular	Paralisado
1	Estancia	Projeto de Urbanização do Porto D'Areia	Andamento
2	Boquim	Projeto do Mercado das Plantas Ornamentais	Andamento
3	Boquim	Projeto de Reforma da Praça da Matriz	Andamento
4	Carmópolis	Projeto da Praça da Creche do Povoado Aguada	Andamento
5	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça Matriz	Andamento
6	Indiaroba	Projeto Mercado Municipal de Indiaroba – Revisão projeto executivo	Andamento
7	Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade - 2ª Etapa	Andamento
1	DESENVOLVE-SE	Projetos de elétrica, hidráulica, climatização e lógica da sede da agencia	Concluído
2	DESENVOLVE-SE	Projeto de Reforma da área da presidência na sede	Concluído
3	DESENVOLVE-SE	Projeto Legal de Reforma do Prédio Sede	Concluído
4	SEPLAN-SE	Projeto de reforma da sede da secretaria	Concluído
5	SEASIC	Projeto Arquitetonico de Reforma da Sede da SEASIC	Concluído
6	Santana do São Francisco	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial e Cais - Trecho 03	Concluído
7	Itabi	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo	Concluído
8	Aquidabã	Projeto de Requalificação da Praça Rosalvo Figueiredo	Concluído
9	Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro	Concluído
10	Nossa Senhora da Glória	Projeto do RAID da Amizade - 1ª Etapa	Concluído
11	TCE	Projeto Paisagístico e Luminotécnico da Sede do Tribunal de Contas	Concluído

Aguardando documentação da prefeitura  
Projeto ainda sem recursos.