



GERAÇÃO FOTOVOLTAICA PARA AS CARGAS PÚBLICAS

Cluster certo, modelagem certa, tempo certo.

A estratégia da Desenvolve-SE para atender **1.030 unidades consumidoras** do Estado com a modelagem certa para cada grupo de cargas — e transformar o excedente em **desenvolvimento local**.

Bruno Nunes Sad

Diretoria de Parcerias Estratégicas Público-Privadas · Desenvolve-SE

A conta de luz do Estado: 1.030 unidades

O ponto de partida

UNIDADES CONSUMIDORAS

1.030

mapeadas unidade por unidade

CONSUMO MENSAL

9,35 mi kWh

média do Estado · abril/2025



A ASSIMETRIA DECISIVA

■ **Grupo A · MT/AT** — 182 UCs · **75% do consumo**

grandes hospitais · COHIDRO · TJ-SE

■ **Grupo B · Baixa Tensão** — 848 UCs · **25% do consumo**

escolas · postos de saúde · creches — pagam a tarifa mais cara

→ *82% das UCs concentram apenas 25% do consumo.*

O CONTEXTO TARIFÁRIO

Tarifa **B3** — **Poder Público** em **R\$ 0,90/kWh** após os reajustes de 2026.

Energisa Sergipe · efeito médio **+6,86%**

Sulgipe · efeito médio **+12,87%**

20 anos: tarifa **+351%** · IPCA **+230%**

O aprendizado: por que a PPP administrativa não prosperou.

A PPP administrativa de eficiência energética encontrou obstáculos reais — e é isso que sustenta a estratégia atual

01

Fechamento do objeto

Definir tecnicamente o escopo de eficiência num parque tão heterogêneo se mostrou inviável dentro de um único contrato.

02

Engessamento tecnológico

Concessões de 20+ anos travam tecnologia num setor que muda em ciclos de poucos anos.

03

Complexidade contratual

A modelagem PPP exige garantias, alocação de risco e governança que dilatam prazo e custo de estruturação.

04

Perda de vantajosidade

Mudanças regulatórias recentes (Lei 14.300 · MP 1.304 · Lei 15.269) deslocaram a fronteira de viabilidade do modelo.

A LIÇÃO QUE ORIENTA TUDO

→ **Não existe modelagem única capaz de atender bem todas as cargas do Estado.**

Para cada cluster, a modelagem certa — no tempo certo.

Largura proporcional ao peso de consumo · 1.030 UCs · 112 GWh/ano

CLUSTER 1 · ALTA E MÉDIA TENSÃO

75%

do consumo do Estado

182 UCS · 7,0 MI KWH/MÊS

HUSE · COHIDRO · grandes hospitais · TJ-SE · TCE-SE — top 50 = 77% do grupo

MODELAGEM

Mercado Livre (ACL) · contratação de energia incentivada

⚡ Já elegível hoje (Portaria MME 50/2022) · ~180 dias para migrar

CLUSTER 2 · BT AGREGÁVEL

19%

do consumo do Estado

252 UCS > 3.000 KWH/MÊS

Lotes prioritários — concentram 76% da BT em UCs agregáveis

MODELAGEM

GD fotovoltaica · autoconsumo remoto

⚡ ~90 dias por lote · escalável em fases

CLUSTER 3 · PULVERIZADA

5%

da BT do Estado

295 UCS < 1.000 KWH/MÊS

Cauda longa — segunda onda

MODELAGEM

Abertura BT + sistemas próprios

⚡ Lei 15.269/2025
24-36 meses

O instrumento: Edital de Solução Inovadora 01/2026.

Contratar inovação sem repetir o engessamento da PPP — testar, validar e só então escalar

EDITAL · DESENVOLVE-SE

Contrato Público de Solução Inovadora

CPSI

Edital nº 01/2026

BASE LEGAL

LC 182/2021 · Marco Legal das Startups

Lei 14.300/2022 · Marco Legal da Geração Distribuída

OS 4 OBJETIVOS DO DESAFIO

01 Reduzir o custo de energia dos prédios públicos

a partir do inventário de 1.030 UCs já consolidado

02 Descarbonizar o consumo com GD renovável

no marco regulatório da Lei 14.300/2022

03 Incorporar gestão compartilhada e transparente

dashboards e dados auditáveis em tempo real

04 USAR O PODER DE COMPRA COMO INSTRUMENTO DE
Fomento ao desenvolvimento local

→ o excedente vira renda, emprego e cadeia produtiva em Sergipe

Alternativas na mesa — três modelagens, um portfólio.

Não excludentes — cada modelagem atende o cluster onde é mais vantajosa

01 · GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

Autoconsumo remoto

- **Build-to-suit:** usinas alugadas pelo Estado, sem CAPEX público
- **Beneficiários locais** financiados (incl. produtores rurais)

→ ATENDE CLUSTER 2 (BT AGREGÁVEL)

02 · MERCADO LIVRE

Migração ao ACL

- **Energia incentivada** contratada via pool de comercialização
- **Dashboards de gestão** · economias capitalizam fotovoltaica

→ ATENDE CLUSTER 1 (AT/MT)

03 · GERAÇÃO JUNTO À CARGA

Carport Solar — MPSE

Em estruturação

- **Contrato de Eficiência** (Lei 14.133) — modelo ESCO - contrato de performance
- **Replicável** a outras instituições públicas autônomas

→ ÓRGÃOS COM DEMANDA PRÓPRIA

Como se decide: técnica + decisão colegiada.

A Desenvolve-SE instrui · o Conselho delibera · o ciclo se realimenta com dados



DOIS PAPÉIS, UMA POLÍTICA

A Desenvolve-SE não decide sozinha.

Nosso papel é propor tecnicamente à instância decisória: inventário das cargas, clusterização, comparativo de modelagens, resultados dos testes do CPSI e dados de monitoramento.

O Conselho delibera com base em evidência.

Prioriza clusters · valida modelagens · confere legitimidade. E o ciclo se fecha: o que é contratado é monitorado, e os dados voltam para qualificar a próxima decisão.



CLUSTER CERTO · MODELAGEM CERTA · TEMPO CERTO

O excedente vira desenvolvimento.

O que o Brasil já produz — e Sergipe pode capturar:

INVESTIMENTOS EM 2025

R\$ 32,9 bi

na cadeia solar fotovoltaica brasileira

EMPREGOS VERDES GERADOS

319,8 mil

postos de trabalho · 2025 · Brasil

Bruno Nunes Sad

Diretoria de Parcerias Estratégicas Público-Privadas

E-MAIL

bruno.sad@desenvolve.se.gov.br

WEB

desenvolve.se.gov.br